

UNION EUROPEENNE DE CYCLISME

NOTRE OFFRE POUR L'EXAMEN SUCCINCT (NAS 910) ET
L'AUDIT DES COMPTES ANNUELLES (NAS 700)

Fribourg, le 4 décembre 2020



L'ESSENTIEL DE NOTRE OFFRE

Pourquoi BDO ?

Messieurs,

Au nom de l'équipe BDO, nous avons le plaisir de vous présenter notre offre pour le mandat d'audit de l'Union européenne de cyclisme («UEC»). Nous sommes heureux de vous soumettre l'offre qui suit.

Nous nous engageons à vous délivrer un audit de qualité adapté à vos activités, votre environnement et vos attentes. Par notre travail, nous vous apporterons le niveau de partenariat, d'efficacité et de valeur ajoutée que vous attendez.

Nous avons constitué pour vous une équipe professionnelle et motivée. Vous serez accompagnés par une équipe qui comprend votre travail et qui peut vous conseiller de manière optimale grâce à son engagement et à ses compétences.

BDO connaît le secteur des fédérations et associations. Les membres de l'équipe d'audit prévus peuvent s'appuyer sur des spécialistes à l'interne auditant des structures liées au secteur. En effet, BDO est par exemple organe de révision de l'International Skating Union (ISU) et compte parmi ses clients d'autres NPO ou associations. BDO dispose ainsi d'une expertise solide en matière d'audit dans le domaine. Notre centre de compétence NPO assure le transfert de connaissance et la formation de nos experts.

Nous vous offrons sécurité, connaissance et expérience à un prix intéressant. L'audit est une compétence clé de BDO.

Pour l'audit de l'Union européenne de cyclisme, les honoraires (hors frais et hors TVA) sont calculés en fonction du temps passé sur le mandat par les membres de l'équipe d'audit et de leur taux horaire.

BDO n'audit pas uniquement une fois par année sur place. Nos clients apprécient les échanges réguliers tout au long de l'année. Cela permet non seulement d'éviter les surprises mais également de mettre notre expérience à votre disposition rapidement.

BDO est reconnu pour la stabilité et la durabilité de la composition de ses équipes. L'équipe d'auditeurs constituée pour vous est expérimentée et dispose de compétences solides pour fournir à l'Union européenne de cyclisme un soutien complet. En outre, BDO a un taux de rotation du personnel nettement inférieur à celui de ses concurrents et ne modifie pas la composition de ses équipes suite à la réussite d'examens ou à l'obtention d'une promotion.

Nous nous réjouissons de ce défi. Dans cette offre, nous vous montrons comment nous entendons le relever.

Nous sommes à votre écoute pour tout complément.

Avec nos salutations distinguées.

Fribourg, le 4 décembre 2020

BDO SA

Yvan Haymoz
Partenaire-client
Partner

Mathieu Donzallaz
Responsable de mandat
Fondé de pouvoir

SOMMAIRE

L'ESSENTIEL DE NOTRE OFFRE	2
1 - NOTRE COMPRÉHENSION DE VOTRE GROUPE	4
2 - VOS ATTENTES - NOS PRESTATIONS	7
3 - À PROPOS DE BDO	10
4 - NOTRE ÉQUIPE - VOS INTERLOCUTEURS	14
5 - NOTRE APPROCHE D'AUDIT	18
6 - OFFRE FINANCIÈRE	21
7 - NOS RÉFÉRENCES	24
8 - EN CONCLUSION	27

NOTRE COMPRÉHENSION DE VOTRE ASSOCIATION

NOTRE COMPRÉHENSION DE VOTRE ASSOCIATION

VOTRE HISTOIRE

L'Union Européenne de Cyclisme (UEC) a été fondée le 7 avril 1990 par la volonté de 18 pays, et compte aujourd'hui 50 nations affiliées sur le continent européen. L'UEC est une des 5 confédérations continentales membres de l'Union Cycliste Internationale (UCI).

L'objectif principal de l'UEC est le développement et la promotion de toutes les disciplines du cyclisme en Europe, notamment à travers l'organisation des Championnats d'Europe et des Coupes d'Europe.

Chaque année, plus de 60 jours de compétition sont organisés sous l'égide de l'UEC, avec plus de 20 Championnats d'Europe, pour les disciplines suivantes : route, piste, cyclo-cross, BMX, VTT, trial et cyclisme en salle.

VOTRE MISSION

L'UEC a pour objet de promouvoir les intérêts du cyclisme européen dans toutes ses disciplines et de représenter les intérêts des fédérations européennes.

VOS VALEURS

❖ L'égalité

L'UEC a pour principe de respecter l'égalité de toutes les fédérations membres.

❖ L'éthique

Le but est de promouvoir l'éthique sportive en général et du cyclisme en particulier.

❖ Combattre la discrimination

Elaborer des propositions pour combattre toute forme de discrimination.

❖ L'indépendance

Préserver votre indépendance, tout en contribuant au développement du cyclisme européen sous toutes ses formes.



NOTRE COMPREHENSION DE VOTRE ASSOCIATION

Nos rapports

VOS BESOINS

Dans le cadre du mandat qui nous serait confié, nous émettrons les rapports suivants en fonction de votre choix :

- Rapport sur l'examen succinct des états financiers de l'UEC (NAS 910) ou,
- Rapport de l'auditeur au Comité directeur sur les états financiers (NAS 700).

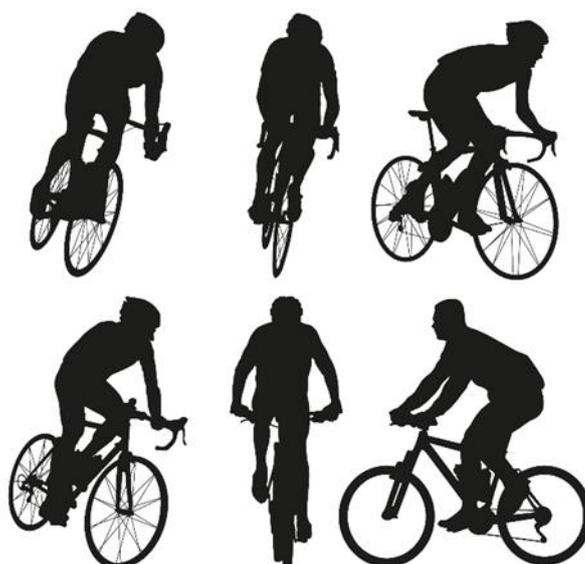
Le rapport sur l'examen succinct porte une opinion si l'auditeur constate des éléments qui amènent à conclure que les comptes annuels ne correspondent pas dans tous leurs aspects significatifs à ce que requièrent la loi et les statuts.

Le rapport de l'auditeur au Comité directeur sur les états financiers comprend une opinion dite positive sur les états financiers. Cependant ce rapport est destiné au Comité directeur et non pas à l'Assemblée générale.

Puisque l'UEC n'est pas soumise à l'obligation de révision, le rapport ne comprend pas:

- Rapport sur d'autres obligations légales,
- Opinion sur l'existence du système de contrôle interne,
- De recommandation d'approbation des comptes.

Ces rapports seront présentés, en fonction du choix, directement par le partenaire-client et le responsable du mandat au Comité directeur.



VOS ATTENTES - NOS PRESTATIONS

ENJEUX	VOS ATTENTES	POINTS CLES DE NOTRE OFFRE
Relation de confiance, disponibilité	<p><i>Une collaboration étroite et proche de vos préoccupations</i></p> <p><i>Une réponse rapide</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vous êtes au centre de notre attention. • Le Partenaire-client et les responsables de mandat sont disponibles et directement atteignables. Nos clients apprécient notre disponibilité et notre présence locale. • Nous sommes nous-mêmes des entrepreneurs et vous accompagnons efficacement dans votre processus décisionnel.
Compétence et expérience	<p><i>Des interlocuteurs compétents et expérimentés</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nous vous apportons une grande expérience dans : <ul style="list-style-type: none"> • La révision de comptes annuels axée sur les risques et le contrôle interne des entreprises. • La révision de comptes annuels établis en conformité avec le Code des Obligations. • L'expérience dans l'audit selon les modalités du contrôle ordinaire et d'autres missions d'audit. Ce type de contrôle représente la majorité de nos interventions. • Grâce à notre réseau de spécialistes, nous disposons également de compétences approfondies dans les domaines associatifs, de la fiscalité, des aspects légaux et du conseil aux entreprises au sens large.
Approche orientée risques	<p><i>Les risques effectifs doivent être pris en compte et les travaux axés sur l'essentiel</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Notre approche d'audit garantit une analyse de risques efficace qui respecte les normes professionnelles. • Lors de chaque mission, nous prenons en compte les risques et les niveaux de contrôles et testons leur efficacité. • Notre approche de l'audit se veut pragmatique et basée sur la recherche de solutions concrètes.
Communication ouverte et constante	<p><i>Un dialogue continu, basé sur la transparence, un audit «sans surprise»</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nous avons pour principe d'entretenir une communication proactive et transparente avec le Comité directeur et la Direction. • Dans une approche partenariale, nous donnons systématiquement aux personnes concernées une information préalable sur les contrôles que nous allons effectuer. • Nous vous informons de façon proactive sur les changements en matière de lois et de normes de présentation des comptes.

ENJEUX	VOS ATTENTES	POINTS CLES DE NOTRE OFFRE
Continuité, stabilité	<i>Une équipe d'audit stable, locale et engagée</i>	<ul style="list-style-type: none">Nos équipes d'audit, issues de notre bureau de Fribourg, sont stables et formées de collaborateurs expérimentés pour qui la satisfaction du client est une priorité.Nos clients apprécient de bénéficier sur le long terme des mêmes intervenants et de notre proximité.
Un budget adapté	<i>Un juste prix des prestations</i>	<ul style="list-style-type: none">Notre proposition budgétaire reflète les orientations que nous souhaitons donner à votre audit : efficacité de nos contrôles, apport de valeur ajoutée à votre activité et juste allocation des ressources d'audit, auditeurs financiers et spécialistes, en fonction des risques effectifs.



À PROPOS DE BDO

BDO EN BREF

BDO SUISSE, UNE ORGANISATION AGILE ET INNOVANTE

BDO est la fiduciaire privilégiée des entreprises privées et cotées de taille moyenne. Nous accompagnons nos clients de manière proactive et disposons d'un savoir-faire important. BDO place l'expérience et les compétences au cœur de son activité de conseil. Nous accompagnons et soutenons nos clients afin que ceux-ci puissent se concentrer sur leurs objectifs et missions.

BDO est une fiduciaire indépendante et n'est soumise à aucun groupe d'intérêts. Elle est détenue par ses Partners suisses et par sa fondation.

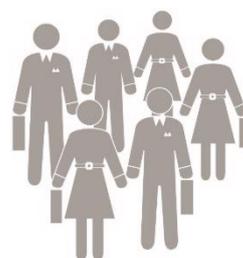
BDO est certifié ISAE 3402 une reconnaissance qui vous donne l'assurance sur la qualité de nos prestations. Cette certification prouve à nos clients le bon fonctionnement de nos processus et de notre contrôle interne. Elle atteste également que nous avons décrit nos activités de contrôle et qu'elles sont appliquées avec rigueur.

Notre organisation matricielle (par métiers, par secteurs d'activités, par région) nous donne l'agilité nécessaire pour proposer un service sur-mesure à nos clients. Avec 34 succursales réparties dans tout le pays, nous disposons du réseau le plus dense de la branche. Pour des mandats à l'étranger, nous pouvons faire appel au réseau international BDO. Cette structure permet de privilégier une relation de proximité avec les clients, tout en offrant des prestations de haut niveau.



34
succursales

forment la base de notre réseau national. Nous disposons ainsi du réseau de succursales le plus dense du secteur.



Collaborateurs

1'321

Chiffre d'affaires en CHF

221.4 mios



Employés à temps partiel

31,3%



Clients
23'377



Apprentis

81



Mandats d'audit
7'178



Part de femmes

49%

BDO - DEPARTEMENT AUDIT SUISSE ROMANDE

Le département audit suisse romande est implanté dans les succursales de Genève, Lausanne, Fribourg, Delémont et Sion. Nous sommes spécialisés dans l'audit et le conseil aux sociétés industrielles et commerciales.

Notre département compte plus de 60 professionnels actifs dans le secteur d'audit des PME, parmi lesquels plus de 20 experts-comptables diplômés.

Les connaissances spécifiques du secteur de l'audit et la formation de nos collaborateurs sont assurées par la participation régulière à des séminaires externes et internes. Nous faisons également partie des commissions techniques et groupes de travail d'EXPERTsuisse. Le département audit suisse romande a connu un développement réjouissant ces dernières années. Grâce à notre professionnalisme combiné à un accompagnement personnalisé et à notre rattachement régional, nous avons pu élargir continuellement notre cercle de clientèle.

CONTRÔLE DE QUALITÉ AUDIT

BDO SA est agréé et inscrit en qualité d'entreprise de révision soumise à la surveillance de l'Etat dans le registre de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR) et à ce titre suit rigoureusement les directives édictées par l'ASR.

BDO SA dispose, au sein de son organisation, d'un contrôle de qualité audit dont l'objectif est de vérifier et d'apprécier la qualité de traitement des mandats d'audit. Il s'agit d'un instrument important de la ligne produit audit permettant de s'assurer non seulement de la qualité de la mission, mais également de l'application effective notamment des prescriptions légales, des normes et directives professionnelles ainsi que des instructions (directives) internes émises par la ligne produit audit. Le contrôle qualité est réalisé annuellement en conformité avec la « NAS 220 contrôle qualité dans l'audit ».



NOS AUTRES SERVICES

Nos spécialistes dans nos différents domaines d'activité tel que la fiduciaire (comptabilité, salaires), le conseil fiscal et juridique, le corporate finance, l'immobilier, les administrations publiques et NPO, ou Abacus, peuvent nous soutenir en tout temps dans le respect des directives en matière d'indépendance.

CENTRE DE COMPETENCE « SWISS GAAP RPC »

Afin d'offrir des prestations de qualité aux utilisateurs des normes comptables Swiss GAAP RPC et aux NPO, BDO a constitué un centre de compétences regroupant, au niveau suisse, des spécialistes à même de soutenir les équipes d'audit impliquées sur les mandats.



NOS FONDAMENTAUX

Assurance qualité
Gestion des conflits d'intérêt
Confidentialité des informations

UNE DÉMARCHE QUALITÉ ET UNE INDÉPENDANCE ROBUSTE, REPOSANT SUR TROIS PILIERS :

L'assurance qualité de notre signature	L'appréciation et la gestion des éventuels conflits d'intérêt	La garantie de la confidentialité des informations
<p>Un contrôle qualité est réalisé par un Partner indépendant durant la mission, et avant l'émission de nos rapports d'audit. Ce contrôle qualité individuel est accompagné chaque année d'un contrôle des procédures qualité réalisé au sein du réseau BDO. Par ailleurs, nos clients font régulièrement l'objet d'enquêtes de satisfaction.</p> <p>De plus BDO, en tant qu'entreprise de révision agréée soumise à la surveillance de l'Etat, est soumise au contrôle régulier de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR) qui exige un standard de qualité élevé.</p>	<p>Nous avons procédé à une vérification auprès de notre réseau et nous n'avons identifié aucun conflit d'intérêt.</p> <p>Cette même procédure est mise en œuvre au sein du réseau BDO avant toute acceptation de mission. Dès lors, nous pourrions identifier et gérer dans le futur toute nouvelle situation susceptible de générer des conflits d'intérêt et mettre en place les mesures appropriées.</p> <p><i>"Nous vous confirmons qu'il n'existe aucune restriction à l'exercice de notre mandat de réviseur indépendant de l'Union européenne de cyclisme."</i></p>	<p>Seules les personnes impliquées dans la mission auront accès aux informations concernant l'UEC et vos parties prenantes. La liste de ces personnes vous sera communiquée.</p> <p>Nous travaillons en mode « zéro papier » et l'intégralité des données fait l'objet de protocoles de sécurisation.</p> <p>Nos serveurs informatiques sont domiciliés en Suisse et sont soumis aux standards de sécurité les plus stricts.</p>



NOTRE ÉQUIPE -
VOS INTERLOCUTEURS

VOTRE ÉQUIPE

Une équipe locale et pluridisciplinaire

UNE ÉQUIPE EXPÉRIMENTÉE ET LOCALE

Votre équipe dédiée, issue de ses membres de notre bureau de Fribourg, sera totalement engagée, réactive, pragmatique et constructive.

L'équipe d'audit que nous avons mise en place pour servir l'UEC a une expérience significative dans l'audit selon les modalités du contrôle ordinaire et pour les autres missions d'audit.

Les membres de notre équipe d'audit ont accumulé une expertise importante et de ce fait connaissent vos attentes. Ils sont en mesure de vous apporter la valeur ajoutée que vous attendez de la part de vos auditeurs.

Le Partenaire-client qui vous est proposé, Yvan Haymoz, dispose de près de 20 ans d'expérience dans l'audit externe et interne. Il connaît par ailleurs très bien le milieu du cyclisme ayant été coureur professionnel et aura à cœur d'entretenir une relation partenariale et transparente avec votre Association.

Mathieu Donzallaz, responsable du mandat, est actif dans le département d'audit depuis 2013. Expert-comptable diplômé, il bénéficie d'une certaine expérience en matière de révision et d'audit. Sa pratique s'étend de la PME locale aux groupes internationaux. En effet, Mathieu participe régulièrement à des missions spéciales à travers le réseau BDO en Europe. Il connaît par ailleurs très bien le milieu du cyclisme ayant été coureur élite.

Nous comprenons l'importance de votre système d'informations. Nous pouvons intégrer dans notre équipe des spécialistes de votre environnement informatique qui nous assisteront dans la revue des contrôles informatiques généraux et dans l'examen des contrôles automatiques.

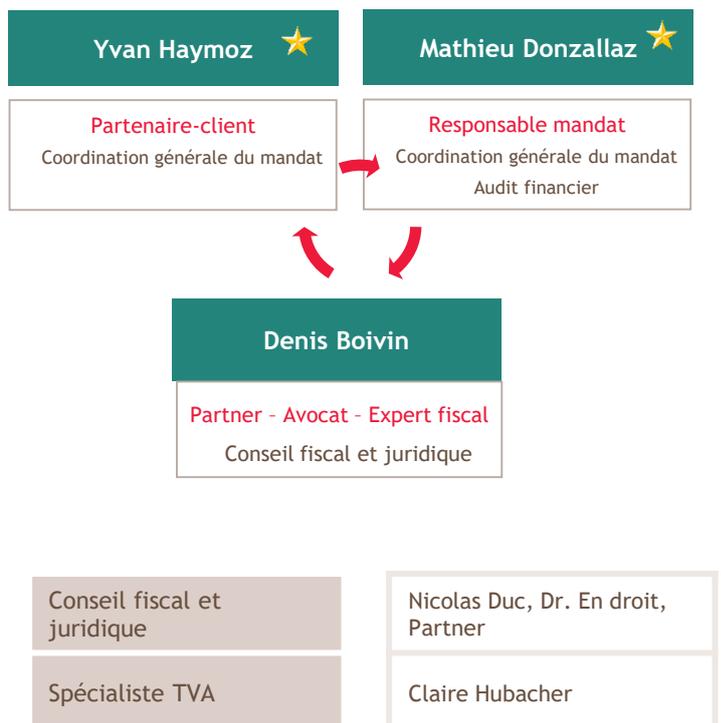
Compte tenu de ces spécificités, nous vous proposons une équipe ad hoc :

- Un Partenaire-client et un responsable de mandats impliqués sur l'ensemble de la mission d'audit et mobilisant les bonnes expertises en fonction de vos besoins ;
- Une équipe intégrée comprenant des auditeurs financiers et des auditeurs des systèmes d'informations, ayant tous une forte expérience en contrôle interne.
- Le soutien de spécialistes pour des éléments spécifiques.

Cette implication et le niveau de services que nous vous proposons sont reflétés par la structure de notre équipe : les temps d'intervention cumulés de nos Partners, Directeurs et Managers représentent plus de 50% du temps total consacré à la réalisation du mandat.

«Vous êtes au centre de notre attention. Le Partenaire-client et les managers seront disponibles en permanence pour vous et directement atteignables. »

★ Interlocuteurs de référence de la Direction et du Conseil d'administration

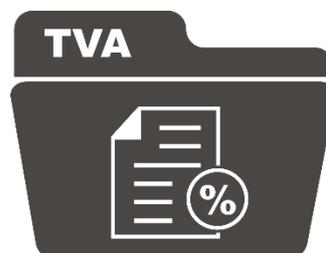


VOS SPÉCIALISTES

Bénéficiaire de nos compétences

DES COMPÉTENCES DANS CHAQUE DOMAINE

Notre équipe, composée d'experts-comptables pourra également faire appel à des spécialistes dans différents domaines au sein de nos différentes succursales.



PROBLÉMATIQUES FISCALES ET JURIDIQUES

Nous sommes conscients que certaines problématiques fiscales peuvent se poser dans votre domaine (applications de certaines lois, activités diverses, etc.). Pour cette raison, nous avons inclus comme spécialiste notre collègue Me Denis Boivin. Il n'est pas prévu que ce dernier intervienne directement sur l'audit de l'UEC. Toutefois, il restera à disposition de l'équipe d'audit en cas de questions particulières relatives à son domaine de spécialisation.



Nos spécialistes juridiques et TVA se tiennent également à disposition en cas de questions particulières relatives à leur domaine de spécialisation.



CONTINUITÉ DE NOS ÉQUIPES

Une stabilité rassurante



UNE STABILITÉ RASSURANTE

Nous offrons à nos collaboratrices et collaborateurs un environnement qui favorise le développement de leurs compétences et leur loyauté envers BDO.

En tant qu'entreprise suisse et partenaire privilégié des PME, ceci fait partie de nos lignes directrices et correspond aussi à une culture d'entreprise vécue quotidiennement chez BDO.

En 2018, nous avons mené une étude de satisfaction auprès de notre personnel. Celles-ci ont fait apparaître que la satisfaction au travail de nos collaboratrices et collaborateurs est très élevée d'une part, et qu'ils ont un fort sentiment d'appartenance à BDO d'autre part.

L'ASR mentionne, dans son rapport de gestion 2019, que le taux de fluctuation des collaborateurs de BDO est plus faible que celui des *big four*:

«Le taux de fluctuation affiche une plus grande fourchette de variation par rapport à l'année précédente et révèle des différences considérables entre les entreprises de révision. Depuis 2010, une entreprise de révision a affiché à quatre reprises le taux de fluctuation le plus élevé. Deux autres entreprises de révision ont présenté chacune à deux reprises le plus haut pourcentage de départs. Une entreprise (BDO SA) de révision affiche le taux de fluctuation le plus bas depuis le début de la statistique.» ASR, Rapport de gestion 2019

Grâce à un faible taux de fluctuation dans l'audit, nous pouvons servir nos clients avec la même équipe sur une longue période, gage d'efficacité et de continuité.

NOTRE APPROCHE D'AUDIT

APPROCHE D'AUDIT

Les principes directeurs de notre approche d'audit

ADAPTATION

Notre approche d'audit prend en considération vos enjeux et vos risques spécifiques. Elle est axée sur l'exercice du jugement professionnel et la recherche de solutions pragmatiques aux problèmes posés.

Nous intégrons dans notre approche vos propres besoins et souhaits d'analyse.

ANTICIPATION

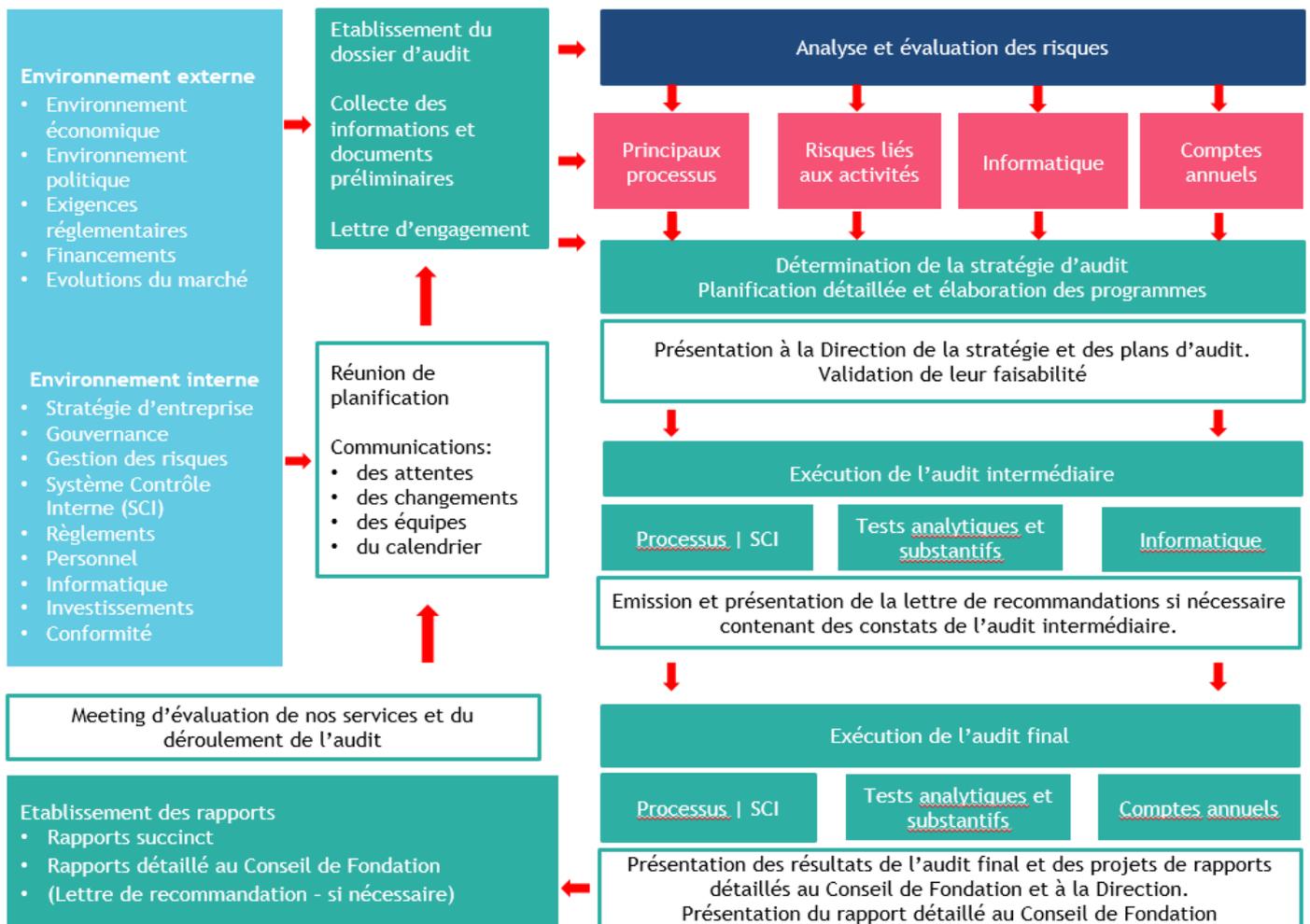
Nous avons le souci d'anticiper l'organisation de l'audit, l'analyse des risques et des options comptables de fin de période, afin de vous garantir un audit sans surprise.

Cet exercice est facilité par un processus d'échange continu tout au long de l'année, par notre veille technique et par notre capacité à travailler en mode "équipe intégrée" avec nos clients.

OPTIMISATION

Notre approche se base sur une appréciation factuelle et concrète de votre environnement, de l'organisation et de la qualité des opérations comptables.

Nous nous appuyons sur votre système de contrôle afin de mobiliser le temps de l'équipe sur les sujets à réels enjeux.



COMMUNICATION ET ESPRIT OUVERT

Un audit sans surprise, avec une équipe d'audit stable

La qualité de la communication est une exigence-clé pour assurer un audit efficace, sans surprise et à valeur ajoutée. Nous mettons un soin particulier à développer avec nos clients un partenariat et un dialogue régulier tout au long de notre audit, mais également en cours d'année.

Nous privilégions une collaboration effective et une communication transparente garantes d'une relation de confiance et de compréhension mutuelle, ainsi que d'efficacité. Nos équipes locales disposent d'une culture d'entreprise mais également connaissent la culture et les coutumes locales et nous considérons cela comme un atout dans la compréhension mutuelle et la collaboration efficace.

UN AUDIT "SANS SURPRISE"

L'approche d'audit que nous vous proposons comprend à chaque étape une séance de communication afin que vous soyez informés de notre plan d'audit, de son avancement, des questions ouvertes et de nos observations.

Nous informerons immédiatement la Direction, de manière formelle ou informelle, de tout élément susceptible d'avoir un impact sur nos procédures d'audit, sur vos comptes ou l'émission de nos rapports. Une communication régulière et proactive permet de régler rapidement ces défis avant la fin de nos travaux et l'émission de nos rapports.

DISCUSSION, PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ET DES RAPPORTS

Nos rapports se veulent compréhensibles et précis. S'agissant du contenu, ils répondent aux exigences légales. Vous les discuterez avec le Partenaire-client et le responsable de mandat dans le cadre des réunions de fin des audits intermédiaire et final.

Nous apportons un soin particulier à l'élaboration de nos rapports et la communication de nos conclusions d'audit et observations. Ces dernières, ainsi que nos projets de rapport, sont revus et discutés préalablement avec vos équipes. Vous aurez ainsi la possibilité de nous confirmer notre compréhension correcte des éléments relevés et la pertinence de nos observations et recommandations.

Nous mettons en évidence de manière pragmatique les possibilités d'amélioration de votre organisation, processus et système de contrôle interne et prenons en compte les appréciations de la Direction.

Il est impératif que toutes les personnes concernées par notre audit soient informées de manière complète, adéquate et en temps utile.

Nous apportons un soin particulier à la communication.



OFFRE FINANCIÈRE

PRÉSENTATION DU BUDGET

Un juste prix des prestations

NOTRE OFFRE

Pour estimer nos honoraires, nous avons considéré toutes les informations que vous nous avez communiquées, ainsi que l'étendue de notre mandat, de nos services d'audit et les rapports décrits en page 6 en fonction de l'option choisie.

Cette offre est valable sur la base des exigences légales actuelles et des structures actuelles de l'UEC selon l'appel d'offres. Nous partons du principe qu'au début de l'audit final, les états financiers annuels seront prêts à être vérifiés. En outre, nous partons du principe que les documents requis selon la liste de documents à préparer seront disponibles à la date d'audit convenue. Nous partons également du principe que l'UEC dispose de processus comptables fiables et de contrôles internes documentés conformément aux exigences légales.

Si, au cours de l'exécution du mandat, des questions supplémentaires ou de nouvelles tâches imprévisibles se présentaient, nous nous permettrions de facturer séparément ces dépenses supplémentaires. Si de tels travaux supplémentaires s'avèrent nécessaires, nous vous en informerons en temps utile et discuterons avec vous de la suite de la procédure avant de fournir les services supplémentaires.

Nos honoraires comprennent les travaux d'audit dans leurs globalités. Cela signifie que nous ne considérons pas les requêtes mineures comme "hors du champ d'application de la mission d'audit" et ne demandons donc pas d'honoraires supplémentaires pour ce genre de cas. Si nous devons facturer des frais supplémentaires pour des demandes, nous vous en informerons à l'avance et discuterons de l'ampleur de ces frais supplémentaires.

Notre estimation d'honoraires annuels hors TVA concerne les comptes 2020. Sauf élément exceptionnel ou changement important de volume d'affaires, ce niveau d'honoraires est proposé ces 3 prochaines années (2020 à 2022).

Nous appliquons des frais administratifs forfaitaires de 2%. Ceux-ci couvrent les frais de chancellerie, de télécommunication, de gestion des adresses, d'archivage, d'informatique (droits de licence pour l'utilisation de logiciels spécifiques). Ces frais forfaitaires couvrent également nos débours.

La reprise du mandat entraîne une dépense initiale (obtention d'informations de base, revue initiale du SCI, revue des papiers de travail, etc.) Nous assumons à nos frais cette dépense initiale estimée à environ 25% du coût du mandat, ceci dans le but de vous montrer l'intérêt que nous portons à une collaboration sur le long terme.

Nous établirons des factures d'acomptes en fonction de l'avancement de nos travaux et vous soumettrons la facture finale une fois les travaux terminés.

Si votre choix devait se porter sur l'examen succinct des états financiers, nous restons bien évidemment à votre disposition si vous souhaitez inclure une partie « Conseils » à votre mandat.

PRÉSENTATION DU BUDGET

Détails

TAUX JOURNALIER MOYEN

Nous avons déterminé un taux horaire pour votre audit, tenant compte de la nature des travaux, et de notre présence locale, à réaliser afin de refléter le niveau de séniorité et d'expertise requis pour ces travaux dans votre appel d'offres.

Les taux horaires individuels par niveau d'expérience sont présentés ci-dessous.

Niveau de fonction	Taux horaire (CHF)
Partenaire-client	300
Responsable de mandat	250
Manager	180 - 220
Assistants	125 - 180
Spécialistes (IT, fiscal, juridique)	250 - 350

COMPOSITION DE L'ÉQUIPE D'AUDIT PAR SÉNIORITÉ

Le Partenaire-client et le responsable de mandat passeront plus de 50% des temps d'intervention totaux pour l'audit de l'UEC. Ce ratio significatif démontre l'engagement de notre équipe, notre implication opérationnelle et notre volonté de vous proposer un audit efficace et pragmatique à haute valeur ajoutée.

KNOW-HOW DANS LE DOMAINE DES ASSOCIATIONS

Nous pouvons non seulement vous proposer une équipe dotée d'une vaste expérience dans le secteur des associations, mais disposons également de spécialistes dans des domaines tels que la saisie des prestations, la sécurité sociale et la taxe sur la valeur ajoutée. En outre, nous disposons de références renommées.

NOUS SOMMES DES PRATICIENS

L'équipe proposée n'est pas composée de théoriciens qui se contentent de souligner les défis et les problèmes. Nous vous proposons des solutions.

EQUIPE CONSTANTE / CONTINUE

BDO a le taux de fluctuation le plus faible des cinq grands cabinets d'audit supervisés par l'État. Les membres de l'équipe ne sont pas retirés de l'équipe parce qu'ils ont réussi leurs examens ou ont obtenu une promotion, afin que "la structure pyramidale reste bonne". Cela nous permet d'assurer la continuité de l'équipe d'audit au niveau des assistants également.

ETABLISSEMENT DE RAPPORTS AVEC VALEUR AJOUTEE

Nous pouvons faire des recommandations de "best practice" sur la base de notre expérience avec d'autres entreprises du secteur des soins et de la santé. Nos rapports se concentrent sur l'essentiel. Nous vous informons également de manière proactive des changements réglementaires ou autres changements pertinents ayant un impact sur votre organisation.



NOS RÉFÉRENCES

NOTRE EXPERTISE | NOS RÉFÉRENCES

BDO SA est l'auditeur ou fournit des services de conseils et de comptabilité à un nombre important de structures sur l'ensemble de la Suisse romande. Nos clients sont généralement la meilleure référence de notre expertise et expérience.

CLIENTS REPRÉSENTATIFS, EN SUISSE ROMANDE

- Debiopharm entities
- Spineart SA
- Groupe Schenk et ses filiales
- Wifag Polytype Holding SA et ses filiales
- Sucafina SA
- Phoenix Mecano AG
- Wisekey SA
- Camlog Holding AG
- Groupe E et ses filiales
- EMS Electro Medical Systems SA
- Von Bergen SA
- AMPCO Metal SA
- Raboud Group SA
- Caisse de prévoyance du personnel de l'État de Fribourg
- MARVINPAC SA
- SRG-SSR Groupe
- Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg
- Dormez Kolly SA
- Marmy Viandes SA
- Transports public du Chablais
- Groupe Bauhaus
- Les Blanchisseries générales SA
- Groupe Marti
- PRECI-DIP SA
- 3D Systems SA
- Valtronic Technologies Group SA
- New Work Human Ressources SA
- CONDIS SA
- Swiss-Ski
- Et encore beaucoup d'autres....



COMMUNES

BDO en Suisse romande est l'auditeur et/ou le conseiller privilégié de plus de 60 communes dont :

- Avry sur Matran
- Romont
- Fusion du Grand Fribourg
- Arconciel
- Giffers
- Etude de faisabilité des communes de la Gruyère
- Belfaux
- Avenches
- Henniez
- Montagny
- Bussigny
- Chexbres
- Yverdon-les-Bains
- Cossonay
- Epalinges
- Mont-sur-Lausanne
- Oron
- Payerne
- Pully
- Aigle
- Porrentruy
- Haute-Sorne
- Saignelégier



NOTRE EXPERTISE | NOS RÉFÉRENCES

ORGANISATIONS À BUT NON LUCRATIF

BDO est un acteur significatif dans les services aux organisations à but non lucratif. Nous re prenons ci-dessous une sélection de nos clients audits et conseils représentatifs dans ce secteur dont la plupart sont également concernés par les Swiss GAAP RPC :

- Institut de haute études internationales et du développement (IHEID)
- Pro Senectute Genève et Vaud
- Terre des Hommes Suisse
- Suisa, Société suisse pour les droit d'auteurs d'œuvres musicales
- International Skating Union (ISU)
- Amnesty International - Swiss Section
- ZEWO
- Greenpeace Suisse
- Fondation suisse de déminage
- Grand Théâtre de Genève
- Pro Juventute Suisse
- Cartias Suisse
- Fondation Coup d'pouce

COMPETENCES DE BDO

Nous considérons que notre mandat d'audit ne se limite pas à la seule révision des comptes annuels.

En effet, nous vous faisons partager notre expérience et vous donnons accès aux compétences de nos spécialistes, ce qui contribue aussi à conférer de la valeur ajoutée à nos prestations.

Par le biais de différentes publications et de nos conférences thématiques, nous informons nos clients au sujet de l'évolution de l'environnement économique ainsi que des modifications du cadre légal et des conséquences qui en découlent.

Vous trouverez sur notre site internet www.bdo.ch nos diverses publications et communications techniques.



15 octobre 2018

PUBLICATION: ASSURANCES SOCIALES 2019 - CHIFFRES CLÉS ▶

Assurances sociales: Contributions et prestations 2019

15 octobre 2018

PUBLICATION: CHRONIQUE FISCALE & JURIDIQUE N° 8 - 03/2018 ▶

Revue de l'actualité fiscale et juridique en Suisse. - Session d'automne

11 septembre 2018

PUBLICATION: REGULATORY & COMPLIANCE UPDATE SEPTEMBRE 2018 ▶

Nouvelles réglementations entrées en vigueur et actualité des projets de...

EN CONCLUSION

NOS VISIONS - NOS VALEURS

Nous souhaitons créer un véritable partenariat avec l'Union Européenne de cyclisme,

L'UEC défend et partage des valeurs fondamentales pour exercer ses buts expérimenter son savoir-être. BDO partage également ces valeurs fondamentales qui peuvent être déclinées en cinq points à savoir :

Vision 	Vision 
<p>La qualité : l'UEC met la qualité au centre de sa mission et des événements organisés.</p>	<p>Nous avons comme valeur d'être reconnus comme un partenaire de confiance, de qualité et de service sur mesure. Nos 25'000 clients nous font confiance avec enthousiasme.</p>
<p>La pérennité et le développement durable : viser le développement du cyclisme européen sous toutes ses formes et dans le respect de l'environnement.</p>	<p>Notre culture d'entreprise est axée sur les individus et sur l'action durable. Il est crucial à nos yeux d'entretenir une relation réussie et durable avec les clients, les collaborateurs et les partenaires commerciaux. Cela permet à nos collaborateurs d'accompagner nos clients sur le long terme.</p>
<p>Respect et fiabilité : faire preuve de responsabilité, de fiabilité et de respect à l'égard des fédérations et autres parties prenantes.</p>	<p>Le respect et l'estime sont à la base de notre action. Nous conseillons, accompagnons et soutenons nos clients afin qu'ils puissent se concentrer pleinement sur leurs compétences clés.</p>
<p>L'indépendance : préserver son indépendance, tout en contribuant au développement du cyclisme européen</p>	<p>L'actionnariat de BDO SA est divisé entre ces partenaires (80%, tous employés) et son institution de prévoyance (20%). BDO reste ainsi complètement indépendant par rapport au réseau mondial BDO.</p>
<p>L'égalité, l'esprit UEC : L'UEC a pour principe de respecter l'égalité de toutes les fédérations membres.</p>	<p>L'égalité des chances de nos collaborateurs est constamment mise en avant.</p>

NOS VALEURS COMMUNES

*La passion et
le respect*

*Vision locale &
nationale*

*Approche
partenariale*



*Entreprise à
taille humaine*

*La qualité des
prestations*

